

**CANADIAN HOUSING AND RENEWAL ASSOCIATION /
ASSOCIATION CANADIENNE D'HABITATION ET DE RÉNOVATION URBAINE**

**FINANCIAL STATEMENTS
ÉTATS FINANCIERS**

**DECEMBER 31, 2025
31 DÉCEMBRE 2025**

**CANADIAN HOUSING AND RENEWAL ASSOCIATION /
ASSOCIATION CANADIENNE D'HABITATION ET DE RÉNOVATION URBAINE**

TABLE OF CONTENTS

TABLE DES MATIÈRES

| | PAGE | |
|------------------------------------|------|------------------------------------|
| Independent Auditor's Report | 1 | Rapport de l'auditeur indépendant |
| Statement of Operations | 4 | État des résultats |
| Statement of Changes in Net Assets | 5 | État de l'évolution de l'actif net |
| Statement of Financial Position | 6 | État de la situation financière |
| Statement of Cash Flows | 7 | État des flux de trésorerie |
| Notes to the Financial Statements | 8 | Notes complémentaires |

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

To the Members of
Canadian Housing and Renewal Association

Opinion

We have audited the financial statements of the Canadian Housing and Renewal Association (the "Association"), which comprise the statement of financial position as at December 31, 2025, the statements of operations, changes in net assets and cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In our opinion, the accompanying financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Association as at December 31, 2025, and the results of its operations and its cash flows for the year then ended, in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with Canadian generally accepted auditing standards. Our responsibilities under those standards are further described in the "Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Association in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the financial statements in Canada, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit Associations, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Association's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Association or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Association's financial reporting process.

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux membres de
Association canadienne d'habitation et de rénovation urbaine

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers de l'Association canadienne d'habitation et de rénovation urbaine (ci-après l'« Association »), qui comprennent l'état de la situation financière au 31 décembre 2025, et les états des résultats, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'Association au 31 décembre 2025, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'Association conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour les Associations sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'Association à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'Association ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'Association.

Marcil Lavallée

OTTAWA
400-1420 place Blair Towers Place, Ottawa ON K1J 9L8
EST ONTARIEN | EASTERN ONTARIO
888 rue Notre-Dame Street, C.P. | PO Box 101
Embrun ON K0A 1W1
T 613 745-8387 F 613 745-9584

Marcil-Lavallee.ca
Comptables professionnels agréés
Chartered Professional Accountants

MOORE
Un membre indépendant de
Moore North America, Inc.
An independent member
of Moore North America, Inc.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Canadian generally accepted auditing standards will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with Canadian generally accepted auditing standards, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Association's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Association's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Association to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'Association;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'Association à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'Association à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Marcil Lavallée

Chartered Professional Accountants,
Licensed Public Accountants

Ottawa, Ontario
April 23, 2026

Comptables professionnels agréés,
experts-comptables autorisés

Ottawa (Ontario)
Le 23 avril 2026

**CANADIAN HOUSING AND RENEWAL ASSOCIATION /
ASSOCIATION CANADIENNE D'HABITATION ET DE RÉNOVATION URBAINE**

**STATEMENT OF OPERATIONS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025**

**ÉTAT DES RÉSULTATS
EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2025**

4

| | 2025 | 2024 | |
|--|-------------------|---------------------|---|
| REVENUES | | | PRODUITS |
| Membership fees | \$ 458,006 | \$ 453,537 | Cotisations des membres |
| Programs revenue | | | Produits de programmes |
| Registration fees | 665,826 | 531,329 | Frais d'inscription |
| Grants | 191,915 | 43,250 | Subventions |
| Sponsorship/advertising | 431,600 | 334,175 | Commandites/publicité |
| Management services | 71,000 | 80,750 | Services de gestion |
| Partnership funding | 83,275 | 44,500 | Financement des partenaires |
| Investment income | 18,288 | 9,512 | Revenus de placements |
| Miscellaneous revenue | 800 | 1,200 | Produits divers |
| | 1,920,710 | 1,498,253 | |
| EXPENSES | | | CHARGES |
| Salaries and benefits | 836,325 | 782,240 | Salaires et avantages sociaux |
| Programs | | | Programmes |
| Events and facilities | 267,526 | 344,942 | Événements et installations |
| Programming | 213,072 | 176,481 | Programmation |
| Travel | 41,900 | 63,634 | Frais de déplacement |
| Communications and media | 29,100 | 15,383 | Communications et médias |
| Bursaries | 28,657 | 9,194 | Bourses |
| Administration | | | Administration |
| Contracted services | 47,804 | 57,419 | Services en sous-traitance |
| Service charges | 34,759 | 42,302 | Frais de service et intérêts |
| Communication and marketing | 25,731 | 23,942 | Communication et marketing |
| Telecommunications | 25,209 | 18,852 | Télécommunications |
| Occupancy costs | 18,488 | 35,689 | Frais d'occupation |
| Travel and hospitality | 11,627 | 17,531 | Frais de déplacement et d'hospitalité |
| IT Services and software | 11,136 | 12,641 | Services informatiques et logiciels |
| Office expenses | 10,893 | 6,223 | Frais de bureau |
| Governance – Board of Directors | 5,704 | 44,060 | Gouvernance – Conseil d'administration |
| Conferences and membership fees | 1,696 | 10,945 | Frais de conférences et d'adhésion |
| Sponsorship and donation | 1,500 | 4,000 | Commandites et dons |
| Professional fees | 16,170 | 16,784 | Honoraires professionnels |
| Amortization of capital assets | 1,057 | 497 | Amortissement des immobilisations |
| | 1,628,354 | 1,682,759 | |
| EXCESS (DEFICIENCY) OF REVENUES OVER EXPENSES | \$ 292,356 | \$ (184,506) | EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES PRODUITS PAR RAPPORT AUX CHARGES |

**CANADIAN HOUSING AND RENEWAL ASSOCIATION /
ASSOCIATION CANADIENNE D'HABITATION ET DE RÉNOVATION URBAINE**

**STATEMENT OF CHANGES IN NET ASSETS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025**

**ÉTAT DE L'ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET
EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2025**

5

| | Unrestricted/ Non affecté | Stabilization Reserve Fund/ Fonds de réserve de stabilisation | Federal Election Reserve Fund/ Fonds de réserve des élections fédérales | Indigenous Caucus Reserve Fund/ Fonds de réserve du Caucus autochtone | 2025 Total | 2024 Total | |
|--|------------------------------|---|---|---|-------------------|-------------------|--|
| BALANCE, BEGINNING OF YEAR | \$ 180,727 | \$ 150,000 | \$ - | \$ - | \$ 330,727 | \$ 515,233 | SOLDE AU DÉBUT |
| Excess (deficiency) of revenues over expenses | 292,356 | - | - | - | 292,356 | (184,506) | Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges |
| Internal restrictions (Note 6) | (150,000) | 75,000 | 25,000 | 50,000 | - | - | Affectations internes (note 6) |
| BALANCE, END OF YEAR | \$ 323,083 | \$ 225,000 | \$ 25,000 | \$ 50,000 | \$ 623,083 | \$ 330,727 | SOLDE À LA FIN |

**CANADIAN HOUSING AND RENEWAL ASSOCIATION /
ASSOCIATION CANADIENNE D'HABITATION ET DE RÉNOVATION URBAINE**

**STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
DECEMBER 31, 2025**

**ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE
31 DÉCEMBRE 2025**

6

| | 2025 | 2024 | |
|---|-------------------|-------------------|---|
| ASSETS | | | ACTIF |
| Cash | \$ 493,655 | \$ 461,172 | Encaisse |
| Accounts receivable | 5,226 | 24,866 | Débiteurs |
| Contribution receivable | 33,823 | - | Contribution à recevoir |
| Term deposits, 2.90% to 4.75% | 175,842 | 109,716 | Dépôts à terme, 2,90 % à 4,75 % |
| Prepaid expenses | 166,641 | 156,320 | Frais payés d'avance |
| | 875,187 | 752,074 | |
| TERM DEPOSITS, 2.85%, maturing in May 2027 | 53,629 | 111,411 | DÉPÔTS À TERME 2,85 %, échéant en mai 2027 |
| CAPITAL ASSETS (Note 3) | 1,474 | 1,311 | IMMOBILISATIONS (note 3) |
| | 55,103 | 112,722 | |
| | \$ 930,290 | \$ 864,796 | |
| LIABILITIES | | | PASSIF |
| Accounts payable and accrued liabilities | \$ 51,666 | \$ 70,248 | Créditeurs et frais courus |
| Deferred revenues (Note 5) | 255,541 | 463,821 | Produits reportés (note 5) |
| | 307,207 | 534,069 | |
| NET ASSETS | | | ACTIF NET |
| Unrestricted | 323,083 | 180,727 | Non affecté |
| Internal restrictions (note 6) | | | Affectations internes (note 6) |
| Stabilization Reserve Fund | 225,000 | 150,000 | Fonds de réserve de stabilisation |
| Federal Elections Reserve Fund | 25,000 | - | Fonds de réserve des élections fédérales |
| Indigenous Caucus Reserve Fund | 50,000 | - | Fonds de réserve du Caucus autochtone |
| | 623,083 | 330,727 | |
| | \$ 930,290 | \$ 864,796 | |

ON BEHALF OF THE BOARD

AU NOM DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Director,  _____, administrateur

Director,  _____, administratrice

**CANADIAN HOUSING AND RENEWAL ASSOCIATION /
ASSOCIATION CANADIENNE D'HABITATION ET DE RÉNOVATION URBAINE**

**STATEMENT OF CASH FLOWS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025**

**ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE
EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2025**

7

| | 2025 | 2024 | |
|--|-------------------|-------------------|---|
| OPERATING ACTIVITIES | | | ACTIVITÉS D'EXPLOITATION |
| Excess (deficiency) of revenues over expenses | \$ 292,356 | \$ (184,506) | Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges |
| Adjustment for: | | | Ajustement pour : |
| Amortization of capital assets | 1,057 | 497 | Amortissement des immobilisations |
| | 293,413 | (184,009) | |
| Net change in non-cash items related to operating activities: | | | Variation nette des éléments hors trésorerie liés aux activités d'exploitation : |
| Accounts receivable | 19,640 | 76,520 | Débiteurs |
| Contribution receivable | (33,823) | 49,417 | Contribution à recevoir |
| Prepaid expenses | (10,321) | (880) | Frais payés d'avance |
| Accounts payable and accrued liabilities | (18,582) | (164,774) | Créditeurs et frais courus |
| Deferred revenues | (208,280) | 418,676 | Produits reportés |
| | 42,047 | 194,950 | |
| INVESTING ACTIVITIES | | | ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT |
| Acquisition of capital assets | (1,220) | (1,808) | Acquisition d'immobilisations |
| Net change in term deposits | (8,344) | (1,805) | Variation nette des dépôts à terme |
| | (9,564) | (3,613) | |
| INCREASE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS | 32,483 | 191,337 | AUGMENTATION DE LA TRÉSORERIE ET DES ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE |
| CASH AND CASH EQUIVALENTS, BEGINNING OF YEAR | 461,172 | 269,835 | TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE AU DÉBUT |
| CASH AND CASH EQUIVALENTS, END OF YEAR | \$ 493,655 | \$ 461,172 | TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À LA FIN |

Cash and cash equivalents consist of cash.

La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont constitués de l'encaisse.

**CANADIAN HOUSING AND RENEWAL ASSOCIATION /
ASSOCIATION CANADIENNE D'HABITATION ET DE RÉNOVATION URBAINE**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2025**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES
31 DÉCEMBRE 2025**

8

1. STATUTE AND NATURE OF OPERATIONS

The Canadian Housing and Renewal Association (CHRA) heightens public awareness of housing issues and inequalities through advocacy, research and communications and promotes excellence in the management of social housing through education and training. The Association is constituted under the Canada Not-for-profit Corporations Act. The Association operates on a non-for-profit basis and, as such, is not subject to income taxes.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

The Association applies Canadian accounting standards for not-for-profit organizations.

Use of estimates

The preparation of financial statements requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities and the reported amounts of revenues and expenses for the periods covered.

Contributions receivable

A contribution receivable is recognized as an asset when the amount to be received can be reasonably estimated and the ultimate collection is reasonably assured.

Revenue recognition

The Association follows the deferral method of accounting for contributions. Restricted contributions are recognized as revenue in the year in which the related expenditures are incurred. Unrestricted contributions are recognized as revenue when received or receivable if the amount to be received can be reasonably estimated and collection is reasonably assured.

1. STATUT ET NATURE DES ACTIVITÉS

L'Association canadienne d'habitation et de rénovation urbaine (ACHRU) sensibilise le public aux questions d'égalité en matière de logement, en concentrant ses efforts sur la promotion, la recherche et les communications, et elle invite à l'excellence dans la gestion du logement social en insistant sur l'éducation et la formation. L'Association est constituée en vertu de la Loi canadienne sur les organismes à but non lucratif. L'Association est un organisme sans but lucratif et, à ce titre, est exempte d'impôts sur le revenu.

2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

L'Association applique les normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Utilisation d'estimations

La préparation d'états financiers exige que la direction procède à des estimations et pose des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés au titre des actifs et des passifs et sur les montants comptabilisés au titre des produits et des charges pour les exercices visés.

Apports à recevoir

Un apport à recevoir est comptabilisé en actif lorsque le montant peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception finale est raisonnablement assurée.

Constatation des produits

L'Association utilise la méthode du report pour comptabiliser ses apports. Les apports affectés sont constatés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges afférentes sont engagées. Les apports non affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée.

**CANADIAN HOUSING AND RENEWAL ASSOCIATION /
ASSOCIATION CANADIENNE D'HABITATION ET DE RÉNOVATION URBAINE**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2025**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES
31 DÉCEMBRE 2025**

9

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(continued)**

Revenue recognition (continued)

Membership fees, which are set annually by the Board of Directors, are recognized as revenue proportionately over the fiscal year to which they relate. Membership fees received in advance for the following fiscal year are recorded as deferred revenue.

Program revenue, such as registration fees for the annual congress and other events are recognized in the year the event occurs. Congress and other event revenues received in advance for the following fiscal year are recorded as deferred revenue.

Revenues from sponsor/partnership funding, management services, investment income and other sources are recognized when earned and/or when services have been rendered.

All revenues are recognized when received or receivable, provided that the amount to be received can be reasonably estimated and collection is reasonably assured.

Cash and cash equivalents

The Association's policy is to disclose bank balances under cash and cash equivalents, including bank overdrafts with balances that can fluctuate from being positive to overdrawn.

**2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES
(suite)**

Constatation des produits (suite)

Les cotisations des membres, qui sont fixées annuellement par le conseil d'administration, sont constatées à titre de produits au prorata dans l'exercice auquel elles se rapportent. Les cotisations des membres reçues d'avance pour l'exercice suivant sont comptabilisées à titre de produits reportés.

Les produits de programmes, tel que les frais d'inscription pour le congrès annuel ou autres événements sont comptabilisés dans l'exercice au cours duquel l'événement a lieu. Les produits tirés d'un événement ou du congrès annuel reçus d'avance pour l'exercice suivant sont comptabilisés comme produit reporté.

Les produits de financement des commanditaires/partenaires, services de gestion, revenus de placements et les produits divers sont constatés lorsqu'ils sont gagnés et/ou lorsque les services sont rendus.

Tous les produits sont constatés lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir et lorsque le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée.

Trésorerie et équivalents de trésorerie

La politique de l'Association consiste à présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires, y compris les découverts bancaires dont les soldes bancaires peuvent fluctuer entre le positif et le négatif.

**CANADIAN HOUSING AND RENEWAL ASSOCIATION /
ASSOCIATION CANADIENNE D'HABITATION ET DE RÉNOVATION URBAINE**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2025**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES
31 DÉCEMBRE 2025**

10

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(continued)**

Capital assets

Capital assets are recorded at cost. Amortization is provided using the straight-line method, over the period indicated below with one-half of the annual rate used in the year of acquisition:

| | Period/Période |
|-------------------------|-----------------------|
| Furniture and equipment | 5 years/5 ans |
| Computer equipment | 3 years/3 ans |

Write-down of capital assets

When a capital asset no longer contributes to the Association's ability to provide services, its carrying amount is written down to residual value, if any. The excess of its net carrying amount over its fair value is recognized as an expense in the statement of operations.

Financial instruments

Initial measurement

The Association initially measures its financial assets and liabilities originated or exchanged in arm's length transactions at fair value. Financial assets and liabilities originated or exchanged in related party transactions, except for those that involve parties whose sole relationship with the Association is in the capacity of management, are initially measured at cost.

Subsequent measurement

The Association subsequently measures all its financial assets and financial liabilities at cost or amortized cost.

Financial assets measured at amortized cost include cash, accounts receivable, contribution receivable and term deposits.

**2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES
(suite)**

Immobilisations

Les immobilisations sont comptabilisées au coût. Elles sont amorties selon la méthode de l'amortissement linéaire sur la période indiquée ci-dessous à la moitié du taux annuel utilisé lors de l'année d'acquisition :

| |
|-------------------------|
| Mobilier et équipement |
| Équipement informatique |

Réduction de valeur des immobilisations

L'Association comptabilise en charges une réduction de valeur à l'état des résultats lorsqu'une immobilisation n'a plus aucun potentiel de service à long terme. La réduction comptabilisée est mesurée comme étant l'excédent de la valeur comptable nette de l'immobilisation sur sa valeur résiduelle.

Instruments financiers

Évaluation initiale

L'Association évalue initialement ses actifs financiers et ses passifs financiers créés ou échangés dans des opérations conclues dans des conditions de pleine concurrence à la juste valeur. Les actifs financiers et passifs financiers qui ont été créés ou échangés dans des opérations entre apparentés, sauf pour les parties qui n'ont pas d'autre relation avec l'Association qu'en leur qualité de membres de la direction, sont initialement évalués au coût.

Évaluation ultérieure

Elle évalue ultérieurement tous ses actifs financiers et ses passifs financiers au coût ou au coût après amortissement.

Les actifs financiers évalués au coût après amortissement se composent de l'encaisse, des débiteurs, de la contribution à recevoir et des dépôts à terme.

**CANADIAN HOUSING AND RENEWAL ASSOCIATION /
ASSOCIATION CANADIENNE D'HABITATION ET DE RÉNOVATION URBAINE**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2025**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES
31 DÉCEMBRE 2025**

11

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(continued)**

Financial instruments (continued)

Impairment

For financial assets measured at cost or amortized cost, the Association determines whether there are indications of possible impairment. When there are, and the Association determines that a significant adverse change has occurred during the period in the expected timing or amount of future cash flows, a write-down is recognized in operations. If the indicators of impairment have decreased or no longer exist, the previously recognized impairment loss may be reversed to the extent of the improvement. The carrying amount of the financial asset may not be greater than the amount that would have been reported at the date of the reversal had the impairment not been recognized previously. The amount of the reversal is recognized in operations.

Transaction costs

Transaction costs attributable to financial instruments subsequently measured at fair value and to those originated or exchanged in a related party transaction are recognized in operations in the period incurred. Transaction costs related to financial instruments originated or exchanged in an arm's length transaction that are subsequently measured at cost or amortized cost are recognized in the original cost of the instrument. When the instrument is measured at amortized cost, transaction costs are recognized in operations over the life of the instrument using the straight-line method.

Contributed material and services

From time to time, the Association receives contributions of materials or services for no consideration. The value of such contributions has not been recognized in these financial statements because of the difficulty in determining their fair value.

**2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES
(suite)**

Instruments financiers (suite)

Dépréciation

En ce qui a trait aux actifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement, l'Association détermine s'il existe des indications d'une possible dépréciation. Dans l'affirmative, et si l'Association détermine qu'il y a eu au cours de l'exercice un changement défavorable important dans le calendrier ou le montant prévu des flux de trésorerie futurs, une réduction de valeur est comptabilisée aux résultats. Si les indications de perte de valeur s'atténuent ou disparaissent, la moins-value déjà comptabilisée doit faire l'objet d'une reprise de valeur dans la mesure de l'amélioration. La valeur comptable de l'actif financier ne peut être supérieure à ce qu'elle aurait été à la date de reprise de valeur si la moins-value n'avait jamais été comptabilisée. La reprise de valeur est comptabilisée aux résultats.

Coûts de transaction

Les coûts de transaction attribuables à des instruments financiers évalués ultérieurement à la juste valeur et à ceux créés ou échangés dans une opération entre apparentés sont comptabilisés dans les résultats de l'exercice au cours duquel ils sont engagés. Les coûts de transaction relatifs à des instruments financiers créés ou échangés dans des conditions de pleine concurrence qui sont évalués ultérieurement au coût ou au coût après amortissement sont comptabilisés au coût initial de l'instrument. Lorsque l'instrument est évalué au coût après amortissement, les coûts de transaction sont ensuite comptabilisés aux résultats sur la durée de l'instrument selon la méthode de l'amortissement linéaire.

Apports gratuits en matériaux et services

De temps à autre, l'Association reçoit des apports gratuits en matériaux et en services. Puisqu'il est difficile de calculer la valeur de ces services et matériaux offerts à titre gratuit, ils ne sont pas comptabilisés aux états financiers.

**CANADIAN HOUSING AND RENEWAL ASSOCIATION /
ASSOCIATION CANADIENNE D'HABITATION ET DE RÉNOVATION URBAINE**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2025**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES
31 DÉCEMBRE 2025**

12

3. CAPITAL ASSETS

3. IMMOBILISATIONS

| | 2025 | | Net Book | 2024 | |
|--------------------|---------------|---|---------------------------|------------------------------------|-------------------------|
| | Cost/ Coût | Accumulated Amortization/ Amortissement cumulé | Value/ Valeur nette | Net Book Value/ Valeur nette | |
| Computer equipment | \$ 3,028 | \$ 1,554 | \$ 1,474 | \$ 1,311 | Équipement informatique |

4. BANK LOAN

The Association has an authorized line of credit of \$20,000 at prime lending rate plus 2%. The line of credit is unused at year-end.

4. EMPRUNT BANCAIRE

L'Association dispose d'une marge de crédit autorisée de 20 000 \$ au taux préférentiel plus 2 %. Cette marge de crédit est inutilisée en date de la fin de l'exercice.

5. DEFERRED REVENUES

5. PRODUITS REPORTÉS

| | 2025 | | 2024 | | |
|-----------------|------------|------------|------------|------------|--------------------------------|
| Sponsorships | \$ 3,000 | \$ 180,000 | \$ 180,000 | \$ 180,000 | Financement des commanditaires |
| Membership fees | 245,199 | 259,421 | 259,421 | 259,421 | Cotisations des membres |
| CIH Study Tour | 7,342 | 24,400 | 24,400 | 24,400 | Voyage d'étude CIH |
| | \$ 255,541 | \$ 463,821 | \$ 463,821 | \$ 463,821 | |

**CANADIAN HOUSING AND RENEWAL ASSOCIATION /
ASSOCIATION CANADIENNE D'HABITATION ET DE RÉNOVATION URBAINE**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2025**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES
31 DÉCEMBRE 2025**

13

6. INTERNAL RESTRICTIONS

Internally restricted assets are net assets that have been restricted by the Board of Directors for various specific purposes and are not available for other purposes without approval.

The Stabilization Reserve Fund was established to provide the Association with additional funds if the Association is not able to cover unforeseen financial obligations in a given year; to meet outstanding obligations if the Association ceases its operations; or, to assist the Association for up to a one-year period in the event of distressed economic times.

The Federal Election Reserve Fund was established to cover unique expenses that allow CHRA to impact federal elections. This may include activities that fall under the definition of a "third party" under the Canada Elections Act.

The Indigenous Caucus Reserve Fund is available to the Indigenous Caucus for special initiatives that support their priorities and advance the interests of for-Indigenous, by-Indigenous urban, rural and northern Indigenous housing providers.

6. AFFECTATIONS INTERNES

Les actifs nets affectés à l'interne sont des actifs nets restreints par le conseil d'administration pour des fins précises et ne sont pas disponibles pour d'autres usages sans approbation.

Le Fonds de réserve de stabilisation a été créé pour fournir des fonds supplémentaires à l'Association si elle n'est pas en mesure de couvrir des obligations financières imprévues dans une année donnée, pour répondre aux obligations de l'Association si elle cessait ses opérations, ou pour soutenir l'Association pour une période pouvant aller jusqu'à un an en cas de situation économique difficile.

Le Fonds de réserve des élections fédérales a été établi afin de couvrir des dépenses particulières permettant à la CHRA d'exercer une influence lors des élections fédérales. Ces dépenses peuvent comprendre des activités qui relèvent de la définition de « tiers » au sens de la Loi électorale du Canada.

Le Fonds de réserve du Caucus autochtone est mis à la disposition du Caucus autochtone pour le financement d'initiatives spéciales qui soutiennent ses priorités et font progresser les intérêts des fournisseurs de logements autochtones urbains, ruraux et nordiques, par et pour les Autochtones.

**CANADIAN HOUSING AND RENEWAL ASSOCIATION /
ASSOCIATION CANADIENNE D'HABITATION ET DE RÉNOVATION URBAINE**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2025**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES
31 DÉCEMBRE 2025**

14

7. FINANCIAL INSTRUMENTS

Credit risk

Credit risk is the risk that one party to a financial asset will cause a financial loss for the Association by failing to discharge an obligation. The Association's credit risk is mainly related to its accounts receivable.

There is no existing account receivable that represents a substantial risk for the Association.

Interest rate risk

Interest rate risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in interest rates. The Association is exposed to interest rate risk on its fixed and floating interest rate financial instruments. Fixed interest rate instruments subject the Association to a fair value risk, since fair value fluctuates inversely to changes in market interest rates. Floating interest rate instruments subject the Association to related cash flow risk.

8. CONTRACTUAL OBLIGATIONS

The Association rents an office space. The lease on the premises expires on March 30, 2030. The commitments entered into by the Association under this lease agreement for the next years total \$72,728.

7. INSTRUMENTS FINANCIERS

Risque de crédit

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un actif financier manque à l'une de ses obligations et amène de ce fait l'Association à subir une perte financière. Le risque de crédit pour l'Association est principalement lié aux débiteurs.

L'Association n'est exposée à aucun risque important à l'égard d'un membre en particulier ou d'une quelconque contrepartie.

Risque de taux d'intérêt

Le risque de taux d'intérêt est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison des variations de taux d'intérêt. L'Association est exposée au risque de taux d'intérêt en ce qui concerne ses instruments financiers à taux d'intérêt fixe et à taux d'intérêt variable. Les instruments à taux d'intérêt fixe assujettissent l'Association à un risque de juste valeur puisque celle-ci varie de façon inverse aux variations des taux d'intérêt du marché. Les instruments à taux variables assujettissent l'Association à des fluctuations des flux de trésorerie futurs connexes.

8. ENGAGEMENTS CONTRACTUELS

L'Association loue un espace de bureau. Le bail de location pour les bureaux se termine le 30 mars 2030. Les engagements pris par l'Association en vertu de ce bail pour les années suivantes totalisent 72 728 \$.

**CANADIAN HOUSING AND RENEWAL ASSOCIATION /
ASSOCIATION CANADIENNE D'HABITATION ET DE RÉNOVATION URBAINE**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2025**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES
31 DÉCEMBRE 2025**

15

9. CONTINGENCIES

Other indemnification agreements

In the normal course of operations, the Association signs agreements whereby funds are provided for the execution of projects which are subject to restrictions as to the use of the funds. The sponsors of these projects can execute an audit of the financial records of the Association to ensure compliance with the project requirements. In the event that amounts to be reimbursed to the sponsor of a project are identified, the necessary adjustments will be recognized in the year they are identified.

9. ÉVENTUALITÉS

Montants octroyés en vertu d'ententes

Dans le cours normal de ses activités, l'Association signe des ententes en vertu desquelles des montants lui sont octroyés pour l'exécution de projets qui sont assujettis à des restrictions qui régissent l'utilisation des fonds. Les bailleurs de fonds peuvent effectuer une vérification des registres comptables de l'Association pour s'assurer du respect de ces modalités. Dans l'éventualité où des montants pourraient faire l'objet de remboursements aux bailleurs de fonds, les ajustements nécessaires seront affectés à l'exercice au cours duquel ils seront constatés.