

ASSOCIATION CANADIENNE D'HABITATION ET DE RÉNOVATION URBAINE

NOS MEMBRES

43 Housing Society • A Way Home Canada • Aboriginal Housing Management Association • Aboriginal Housing Society of Prince George • Aboriginal Mothers Center • Aboriginal Standing Committee on Housing and Homelessness • Accessible Housing • Action-Logement • Advocacy Centre for Tenants Ontario (ACTO) • AES • Ahmadiyya Abode of Peace Inc. • Alan Cavell • Alberta Network of Public Housing Agencies • Alberta Rural Development Network • Alberta Seniors Communities & Housing Association • Ali Ghaffari • Alliance to End Homelessness Ottawa • Antonio Perez • Aganttanam Housing Society • Artscape • ASK Wellness Society • Association des groupes de ressources techniques de Quebec • Atira Women's Resource Society • Attainable Homes Calgary Corporation • Avanti Housing Inc • BC Housing Management Commission • Berkley Property Management Inc. • Blue Door Shelters • Boys and Girls Clubs of Calgary • Brampton Bramalea Christian Fellowship Residences Ltd. • Brentwood Family Housing Society • British Columbia Non-Profit Housing Association • Cahdco • Calgary Homeless Foundation • Calgary John Howard Society • Cambridge Non-Profit Housing Corporation • Camponi Housing Corp. • Canadian Association of Social Workers • Canadian Mental Health Association -Edmonton Region • Canadian Mental Health Association - Shuswap/ Revelstoke • Canadian Mental Health Association - Thompson • Canadian Mental Health Association (Ottawa) • Canadian Mental Health Association (Sudbury) • Cape Breton Community Housing Association • Capital Region Housing Corporation • Capital Regional District • Carus Community Centre • Catalyst Community Developments Society • Catherine Boucher • Central City Foundation • Central Okanagan Journey Home Society • Centre de transformation du logement communautaire • Centretown Citizens Ottawa Corporation • Children's Hospital of Eastern Ontario • Choices For Youth • Christie Ossington Neighbourhood Centre • City of Calgary • City of Edmonton • City of Grande Prairie • City of Halifax • City of Hamilton • City of Kamloops • City of Leduc • City of Lethbridge • City of Ottawa • City of Peterborough • City of Red Deer • City of Regina • City of Saskatoon • City of Toronto • City of Vancouver Housing centre • City of Yellowknife • Claude Roy • Coast Foundation Society • Cochrane Family and Community Support Services • Communitas Group Ltd. • Conayt Friendship Society • Confédération québécoise des coopératives d'habitation • Co-operative Housing Association of Eastern Ontario • Co-operative Housing Federation of Canada • Corporation d'habitation Jeanne-Mance • Corporation Waskahegen • Covenant House Toronto • CRC Self Help Inc • Daily Bread Food Bank • Dakelh & Quesnel Community Housing Society • Deidre Gibson • Dena Beno • Dennis Carr • Dixon Hall • Durham Region Non-Profit Housing Corporation • Ecuhome Corporation • Edmonton Coalition on Housing and Homelessness • Entre Nous Femmes Housing Society • Extend-A-Family Kingston • Fédération des OSBL d'habitation de Montréal (FOHM) • Fédération des OSBL d'habitation des 3L - FOH3L • Fédération régionale des OSBL d'habitation Mauricie/Centre-du-Québec • First United Church Community Ministry Society • Fred Victor Centre • German-Canadian Housing of Newmarket Inc. • Gerrit Teunis • Gignul Non-Profit Housing Corporation • Gloucester Housing Corporation • Good Sheperd Non-Profit Homes • Government of Alberta - Housing Division • Government of Yukon • Greater Moncton Homelessness Steering Committee • Greater Victoria Coalition to End Homelessness • Greater Victoria Housing Society • Green Acres Foundation • Grey Mountain Housing Society • Groupe de ressources techniques - Bâtir son quartier • Habitat for Humanity Canada • Habitat for Humanity Halton-Mississauga • Habitat for Humanity Northumberland • Habitat for Humanity Peterborough & Kawartha Region • Habitat for Humanity Southern Alberta • Hamilton East Kiwanis Non-Profit Homes Inc • Heart River Housing • Hillier Consulting • Home Ownership Alternatives • homeEd • Homes First Society • HomeSpace Society • Homeward Trust Edmonton • Horizon Housing Society • Houselink Community Homes • Housing Nova Scotia • Iler Campbell LLP ● Inn from the Cold Society ● James McGregor ● John David Pankratz ● John Howard Society of Southeastern New Brunswick Inc. • John Howard Society of Victoria • John Johnston • John Purdy • Joyce Potter Judy Forrest • Kekinow Native Housing Society • Ksan House Society • Larry S. Bourne • Leduc Regional Housing Foundation • Leila Ghaffari • Linda E. Ross Property Management Inc. • Lisa Colby • LiveWorkPlay.ca • Lookout Housing and Health Society • Louise Atkins • Lu'ma Native Housing Society • Lutheran Community Care Center • Madison Community Services • Mainstay Housing • M'akola Group of Societies • Mamele-awt Queesome Housing Society • Manitoba Housing • Manitoba Non-Profit Housing Association • Margaret's Housing and Community

| MESSAGE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE L'ACHRU | 1 |
|---|----|
| MESSAGE DU DIRECTEUR GÉNÉRAL | 3 |
| UN NOUVEAU PLAN STRATÉGIQUE DE 4 ANS | 5 |
| LE CONSEIL D'ADMINISTRATION 2019-2020 DE L'ACHRU | 6 |
| LA DÉFENSE DES DROITS | 7 |
| LE CAUCUS AUTOCHTONE DE L'ACHRU | 9 |
| LA RECHERCHE ET L'INNOVATION | 11 |
| WEBINAIRES | 12 |
| LES ACTIVITÉS INTERNATIONALES | 13 |
| PROGRAMME DE MENTORAT POUR LES PROFESSIONNELS DU LOGEMENT | 14 |
| LE CONGRÈS 2019 | 15 |
| LAURÉATS DES PRIX 2019 | 16 |
| ÉTATS FINANCIERS 2019 | 19 |



MESSAGE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE L'ACHRU



Ce fut un grand honneur de prendre la relève comme président de l'ACHRU en avril, pendant le congrès national qui se tenait, curieux hasard, dans ma ville natale, Victoria, en Colombie-Britannique. Dans les dernières années, l'ACHRU a pris de plus en plus d'importance comme partenaire de confiance du gouvernement fédéral sur tous les enjeux liés au logement abordable et communautaire. Et c'est sur cette confiance que j'entends

construire, durant les deux années de mon mandat de président.

L'impact de l'ACHRU sur la politique du logement est évident. En novembre 2017, le gouvernement fédéral a dévoilé sa première Stratégie nationale du logement (SNL), un ensemble de mesures de 40 milliards de dollars, sur 10 ans, pour aider à sauvegarder et augmenter le parc de logements communautaires au Canada. Durant la dernière année, l'ACHRU a travaillé étroitement avec la SCHL et d'autres ministères fédéraux pour aider à implanter les différents programmes issus de la SNL et les mettre à profit. Deux faits saillants qui illustrent ces efforts en 2019 ont été l'adoption réussie de la première législation fédérale à ce jour sur le droit au logement et la campagne dynamique lancée par l'ACHRU pour influencer les élections 2019. Sous le slogan « Un toit pour tous », cette campagne a aidé à soulever l'enjeu du logement abordable pendant l'élection, grâce à un site Web, à la couverture médiatique et à l'organisation du premier débat national jamais tenu sur le logement.

Mais nous ne pouvons pas nous reposer sur nos lauriers. L'absence d'une Stratégie du logement autochtone en milieux urbains, ruraux et nordiques demeure la plus importante lacune de la Stratégie nationale du logement. L'ACHRU continue de considérer comme prioritaire cette stratégie dans ses discussions avec les hauts fonctionnaires fédéraux et ses efforts à ce sujet vont s'accentuer en 2020. En nous appuyant sur la vision d'une Stratégie « par les Autochtones, pour les Autochtones » élaborée par le Caucus autochtone en 2018, et sur la publication en 2019 d'une des plus importantes études jamais menées sur les fournisseurs de logements autochtones en milieux urbains et ruraux, nous sommes bien placés pour redoubler nos efforts sur cet enjeu. En tant que personne qui travaille de



jour à jour avec les fournisseurs de logements autochtones, je ne connais que trop bien l'urgent besoin d'une stratégie dédiée à cette partie de la population.

En plus des impacts significatifs du travail de défense des droits mené en 2019, l'ACHRU a obtenu plusieurs autres résultats pour ses membres. Je suis très fier du congrès national de 2019 à Victoria, qui fut, non seulement l'un des plus gros, mais aussi, selon les commentaires des délégués, l'un des meilleurs. Le Programme de mentorat pour les professionnels du logement (PMPL) de l'ACHRU, très apprécié de ses participants, a aussi reçu un prix national d'excellence de la Société canadienne des directeurs d'associations. Tout au long de l'année, j'ai souvent entendu parler des excellentes communications de l'ACHRU, des webinaires et autres outils de communication. Alors qu'il y a tant de changements dans notre secteur, offrir une information au bon moment est essentiel.

L'ACHRU ne pourrait pas continuer d'avoir cet impact pour les membres sans une gouvernance et une structure financière efficaces. Je suis heureux de vous confirmer que les finances de l'ACHRU en 2019 continuent d'être en bon état, nous donnant une perspective à long terme.

J'ai été extrêmement choyé de travailler avec un conseil d'administration influent et très performant qui a offert une surveillance et une orientation continues et efficaces. Merci aux membres du conseil, et au personnel de l'ACHRU, qui ont travaillé fort à obtenir des résultats opérationnels excellents.

Je veux aussi rendre hommage à mon prédécesseur, Stéphan Corriveau. Aucun des succès des dernières années n'aurait été possible sans le leadership de Stéphan comme président de 2016 à 2019. Malheureusement, le mandat de Stéphan au conseil d'administration se termine en 2020, mais son héritage restera vivant dans les prochaines années, tant à l'ACHRU que dans tout le secteur de l'habitation.

Donc, célébrons nos succès tout en continuant de travailler fort pour obtenir de meilleurs résultats pour notre secteur. Nos membres, et, ultimement, les locataires et les clients que nous servons ne méritent rien de moins.

Kevin Albers

Président du conseil d'administration de l'ACHRU



MESSAGE DU DIRECTEUR GÉNÉRAL



En janvier 2020, je célèbre mon 4e anniversaire comme directeur général de l'ACHRU. Lorsque j'ai accepté ce poste, en décembre 2016, je n'avais aucune idée de la façon dont le paysage du logement communautaire changerait dans les 4 années suivantes, et pourtant, il a changé. En 2019, nous en avons été témoins; cet environnement a continué d'évoluer radicalement, à la fois globalement pour le secteur du

logement communautaire et, plus spécifiquement pour l'ACHRU.

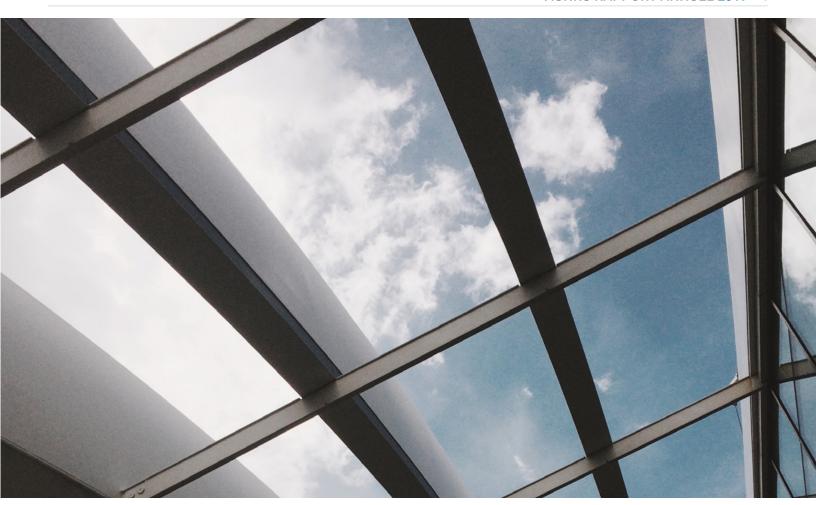
Après plusieurs années de représentation par l'ACHRU et d'autres partenaires, le Canada est devenu, en 2019, l'un des quelques pays du monde à adopter une législation pour le droit au logement avec la Loi relative à la Stratégie nationale sur le logement, un texte qui contient plusieurs recommandations de l'ACHRU. Ce fut un moment historique pour le Canada, l'un de ceux qui doivent être célébrés.

En 2019, nous avons formellement ouvert les portes du Centre de transformation du logement communautaire, après que le ministre Jean-Yves Duclos ait confirmé, en avril, l'octroi d'une subvention de 68 millions de dollars. L'idée de ce Centre a d'abord été proposée par l'ACHRU, dès

2014. Alors, le voir prendre forme et commencer à accepter des demandes de subvention a été très satisfaisant. Nous voyons l'avenir de ce centre d'un bon œil, sous le leadership de Stéphan Corriveau, ancien président de l'ACHRU, comme premier directeur général.

L'ACHRU a lutté avec succès pour obtenir des changements dans l'Initiative fédérale de logement communautaire, phase 2, afin que tous les fournisseurs de logement admissibles, dont les conventions d'exploitation se terminent entre 2016 et 2028, puissent se qualifier automatiquement. À la fin de 2019, plus de 700 fournisseurs de logements coopératifs et sans but lucratif avaient manifesté leur intérêt à participer à ce programme, permettant ainsi que les loyers abordables puissent être maintenus.

Sur les questions plus spécifiques à l'ACHRU, le conseil d'administration a approuvé un nouveau plan stratégique de 4 ans qui guidera l'Association jusqu'en 2024. Nous avons créé un groupe de travail sur l'accès à la propriété abordable pour les membres qui s'intéressent à ce domaine et qui veulent utiliser le nouveau Fonds d'aide aux fournisseurs de prêts hypothécaires avec participation de 100 millions de dollars, annoncé en 2019. Nous avons lancé la campagne « Un toit pour tous » pour avoir un impact dans l'élection fédérale, ce qui a inclus l'organisation du premier débat national sur l'habitation. L'ACHRU a tenu son congrès



national sur l'habitation et l'itinérance, à Victoria, au mois d'avril, le plus couru de tous les congrès organisés sur ses propres bases. Le Caucus autochtone de l'ACHRU a élaboré un nouveau plan de travail et un nouveau mandat. Il a aussi engagé son premier gestionnaire à temps plein. L'ACHRU a gagné un prix d'excellence de la Société canadienne des directeurs d'associations pour son Programme de mentorat pour les professionnels du logement, ce qui illustre la valeur et la qualité de ce programme pour aider à développer la nouvelle génération de dirigeants de notre secteur.

Je pourrais continuer ainsi longtemps, mais je peux conclure en disant que les 4 dernières années, et particulièrement 2019, m'ont démontré le dynamisme, l'énergie et la résilience de notre secteur et plus spécifiquement de nos membres.

Tout cela, et plusieurs autres réalisations de l'ACHRU ne sont pas le résultat du hasard. J'ai la chance de travailler avec un personnel jeune, énergique, et dévoué, au service du secteur du logement communautaire avec détermination et le désir de redonner. Comme je le dis chaque année, l'équipe est petite en nombre, mais imposante par son impact.

Le conseil d'administration de l'ACHRU regroupe des professionnels chevronnés qui sont des dirigeants exceptionnels et des ambassadeurs pour le secteur du logement communautaire. Je veux les remercier de leur temps et des efforts qu'ils ont mis pour faire de l'ACHRU l'organisation influente qu'elle est devenue. Je veux remercier notre nouveau président du conseil, Kevin Albers, pour son appui et son leadership à un moment crucial pour le secteur. Et je manguerais à mon devoir de ne pas rendre hommage à notre président précédent, Stéphan Corriveau, qui a occupé le poste durant trois années parmi les plus importantes de l'histoire du logement communautaire. Merci Stéphan, pour votre engagement au nom de l'ACHRU, en notre nom et au nom de tous les membres.

Enfin, je veux remercier les membres de l'ACHRU pour leur appui continu et leur engagement envers leur association nationale. Votre travail, jour après jour, assure un foyer à plus de 650 000 ménages au Canada. Ce rôle est essentiel et l'ACHRU sera là pour vous soutenir chaque jour.

Les 4 dernières années ont été une folle aventure. Je suis impatient de la continuer en 2020 et au-delà.

Jeff Morrison Directeur général



UN NOUVEAU PLAN STRATÉGIQUE DE 4 ANS

Comme porte-parole du secteur du logement communautaire au Canada, l'ACHRU doit demeurer pertinente et sensible aux besoins de ses membres. Dans ce but, les membres du conseil d'administration ont élaboré durant l'année, un nouveau plan stratégique de 4 ans. L'ébauche du plan a été diffusée aux membres électroniquement et aussi directement lors du congrès national d'avril. En novembre 2019, les membres du CA ont adopté le nouveau plan qui guidera l'Association de 2020 à 2024. La version finale a été distribuée aux membres en décembre.

Le nouveau plan comprend les éléments suivants :



NOTRE VISION:

Un toit pour tous



NOTRE MISSION:

La raison d'être de l'ACHRU est de renforcer le secteur du logement communautaire au profit de tous, grâce à la défense des droits, la recherche, les partenariats et les services aux membres.



NOS CONVICTIONS:

Toute personne a droit à un logement de qualité, sécuritaire et abordable.

Un logement de qualité, sécuritaire et abordable est essentiel à tout individu pour qu'il puisse réussir et atteindre tout son potentiel.

L'ACHRU s'engage en faveur de la Réconciliation avec les peuples autochtones et l'habitation est une composante fondamentale de la Réconciliation.

Le rôle des gouvernements est décisif dans l'accès à un logement de qualité, sécuritaire et abordable.

La force de l'ACHRU réside dans ses membres et tous les membres ont une voix dans l'association.

La collaboration et le partenariat avec les principaux intervenants constituent des éléments au cœur des succès futurs de l'ACHRU.



NOS DOMAINES CLÉS D'INTERVENTION :

La défense des droits
Les politiques et la recherche
Les services aux membres
Les partenariats stratégiques
L'excellence organisationnelle

Pour en savoir plus sur le plan stratégique, visitez le site Web de l'ACHRU. www.chra-achru.ca/fr



LE CONSEIL **D'ADMINISTRATION** 2019-2020 **DE L'ACHRU**



Kevin Albers Directeur Directeur général M'akola Housing Society and M'akola Development Services

PRÉSIDENT



ANCIEN PRÉSIDENT Stéphan Corriveau Directeur régional, Québec Directeur général Réseau québécois des OSBL d'habitation



VICE-PRÉSIDENT Hugh Lawson Directeur régional, Ontario Director, Strategic Planning & Stakeholder Relations Toronto Community Housing



TRÉSORIÈRE Pamela Hine Directrice régionale, Territoires du Nord Présidente Société d'habitation du Yukon



SECRÉTAIRE **Robert Byers** Directeur, communauté autochtone Directeur général Namerind Housing Corporation



Margaret Pfoh Directrice régionale, Colombie-Britannique Directrice générale Aboriginal Housing Management Association



Christina Maes-Nino Directrice régionale, Manitoba Directrice générale Manitoba Non-Profit Housing Association



Tyler Stewart Directeur régional, Saskatchewan Directeur général Stewart Properties



George Cormier Directeur régional, Nouveau-Brunswick Directeur général Association de logement sans but lucratif du Nouveau-Brunswick



Tim Crooks Directeur régional, Nouvelle-Écosse Directeur général Phoenix Youth



Avon Shahed Directeur régional, Terre-Neuve et Labrador Directeur, développement stratégique Choices for Youth



Susan McGee Directrice régionale, Alberta Directrice générale Homeward Trust Edmonton



Ray Sullivan Director par mandat Directeur général Centretown Citizens Ottawa Corporation



Kathy Stinson Directrice Directrice générale Victoria Cool Aid Society



En 2019, l'ACHRU a démontré de nouveau la valeur d'une association nationale pour faire adopter de solides changements de politique favorables au logement communautaire. Parmi les faits saillants des efforts de défense des droits de l'année, notons :

Assurer l'adoption de la législation fédérale sur le droit au logement dans la Loi relative à la Stratégie nationale sur le logement

En juin 2019, le Canada est devenu l'un des rares pays à inscrire dans la loi le droit progressif au logement. La nouvelle loi, appelée Loi relative à la Stratégie nationale sur le logement, comprend plusieurs recommandations de l'ACHRU, dont le maintien d'une Stratégie du logement qui cible les populations vulnérables et des outils adéquats de reddition de compte. L'ACHRU a aussi été consultée en profondeur sur la création de mécanismes issus de la législation, incluant le Conseil national du logement et le défenseur fédéral du logement, qui, nous l'espérons, deviendront fonctionnels en 2020.



Mettre en place le Centre de transformation du logement communautaire

En avril 2019, le directeur général de l'ACHRU, Jeff Morrison s'est joint au ministre Jean-Yves Duclos pour annoncer un Centre de transformation du logement communautaire doté de 68,8 millions \$ pour octroyer fonds et ressources aux fournisseurs de logements communautaires qui cherchent à transformer leur modèle d'affaires. Durant l'année, l'ACHRU a travaillé à mettre en place le Centre, dont l'embauche de l'ancien président de l'ACHRU, Stéphan Corriveau, à titre de premier directeur général. Le Centre a lancé son premier appel de demandes de financement en décembre 2019.

Obtenir des changements à l'Initiative fédérale de logement communautaire, phase 2

Durant l'année, la SCHL a travaillé avec l'ACHRU et d'autres intervenants sur la conception de la phase 2 de l'Initiative fédérale de logement communautaire (IFLC-2). Il s'agit du programme annoncé d'abord dans la Stratégie nationale du logement, qui prolonge les subventions au loyer pour les fournisseurs de logement communautaire dont les conventions d'exploitation se terminent entre avril 2016 et mars 2028. Les efforts de l'ACHRU ont amené la SCHL à modifier ses plans originaux pour l'IFLC-2. Celle-ci permet dorénavant que tous les fournisseurs de logements dont la fin des conventions d'exploitation correspond aux années admissibles puissent accéder au programme sans avoir à répondre à d'autres critères de qualification. Des centaines de fournisseurs de logements ont choisi de participer à l'IFLC-2, ce qui assurera la continuité des subventions au loyer jusqu'en 2028.

Lancer la campagne « Un toit pour tous » pour influencer l'élection fédérale

Cette élection a représenté une occasion importante de promotion des besoins du logement communautaire auprès des partis politiques et des électeurs. Au cours de 2019, l'ACHRU a lancé une campagne dynamique, « Un toit pour tous », qui a permis des rencontres avec les comités de programme des partis, le lancement d'un site Web sur les élections, la tenue d'une conférence de presse, la diffusion publique d'un Index du logement locatif modernisé, l'envoi d'un questionnaire à tous les partis et l'organisation du premier débat national canadien sur le logement. Cette campagne a eu pour effet d'assurer que la question du logement fasse partie de toutes les plateformes électorales et elle a permis que le nouveau gouvernement soit plus familier avec les enjeux liés à l'habitation.



Revendiquer une Stratégie de logement autochtone en milieux urbains, ruraux et nordiques

Pendant toute l'année, la principale priorité de l'ACHRU a été de revendiquer cette Stratégie du logement autochtone. Cet enjeu a été l'un des sujets les plus souvent abordés par l'ACHRU pendant la campagne électorale et l'objet de plusieurs rencontres et d'actions tout au long de l'année. Le rapport du Caucus autochtone vous en dira plus long à ce sujet.

Des rencontres en continu avec la SCHL et de hauts responsables politiques

Tout au long de l'année, l'ACHRU a rencontré des fonctionnaires de haut niveau et des politiciens pour défendre ses points de vue. L'ACHRU a rencontré le président et premier dirigeant de la SCHL, Evan Siddall, à au moins 4 occasions, dont l'une pour l'organisation d'un forum de la SCHL au congrès de l'ACHRU. L'ACHRU a aussi rencontré le ministre Duclos à de nombreuses reprises et a pris contact avec le nouveau ministre responsable de l'habitation, Ahmed Hussen, à la suite de l'élection.

Influencer la conception et la mise en place de l'Allocation canadienne d'aide au logement

Ce programme de 4 milliards \$, qui a d'abord été annoncé

dans la Stratégie nationale du logement, a fait l'objet de discussions en continu entre les gouvernements fédéral, provinciaux et territoriaux avant un éventuel lancement, en avril 2020. L'ACHRU, en partenariat avec la Coalition canadienne des OSBL de l'habitation (CCOH), a préparé un document pour ces gouvernements, soulignant les principes essentiels qui devraient sous-tendre la mise en place de l'Allocation. La première entente fédéraleprovinciale signée a été annoncée en décembre 2019, d'autres ententes suivront sous peu.

Revendiguer des changements dans le Fonds national de co-investissement pour le logement

Les membres de l'ACHRU ont continué de faire connaître à l'ACHRU les défis auxquels ils font face à propos des demandes et des critères d'admissibilité associés à ce Fonds. Les efforts de l'ACHRU ont mené à des changements dans les politiques de demandes pour le Fonds, ainsi que dans les exigences provinciales associées et ils ont aidé à régler des préoccupations dans plusieurs demandes individuelles. À la fin de 2019, 50 entente sur les contributions liées au Fonds ont été annoncées, totalisant plus de 1.8 milliard \$.

UN TOIT POUR **TOUS**

QU'EST-CE QUE LE LOGEMENT **COMMUNAUTAIRE?**



POURQUOI PROTÉGER ET ACCROÎTRE LE LOGEMENT COMMUNAUTAIRE?

Il y a quelque 600 000 logements subventionnés au Canada, abritant plus d'un million de personnes. ans préservation ou sans développement du logement communautaire, **nous courrons le risque** d'augmenter l'itinérance et de laisser des centaines de milliers de personnes au Canada sans accès à un logement abordable pour elles.

QU'EST-CE QUE LE GOUVERNEMENT FÉDÉRAL DOIT FAIRE?



La Stratégie nationale du logement de 2017 a été un pas en avant pour un nouvel engagement dans le logement communautaire. Mais on doit faire plus. L'ACHRU défend trois revendications précises dans l'élection 2019 :

- Élaborer et mettre en place une Stratégie du logement autochtone en milieux urbains, ruraux et nordiques pour élever les standards d'habitation des peuples autochtones à ceux de la population non-autochtone.
- Préserver le stock de logements sociaux et sans but lucratif existants en rendant les subventions au logement permanentes et en augmentant les investissements fédéraux dans le soutien social.
- Accroître l'offre de logements sociaux et sans but lucratif en donnant un meilleur accès aux capitaux pour la construction et en élargissant l'Initiative des terrains fédéraux.

VOILÀ NOS ATTENTES ENVERS LE GOUVERNEMENT FÉDÉRAL POUR ASSURER UN TOIT POUR TOUS.

QUE POUVONS-NOUS FAIRE PENDANT LA CAMPAGNE ÉLECTORALE 2019?



- Visitez toitpourtous ca pour plus de renseignements sur les difficultés que rencontrent les gestionnaires de logements communautaires.
- À partir du site Web, envoyez un message aux candidats de votre circonscription électorale leur expliquant pourquoi réinvestir dans le logement communautaire doit être une priorité.
- Abonnez-vous à l'infolettre de l'ACHRU pour demeurer informé sur les développements de la campagne.
- Twitter les candidats dans votre région en utilisant #toitpourtous.
- Participez aux assemblées électorales et posez des questions à propos du logement communautaire. S'il y a un événement spécifique sur le logement dans votre région, invitez vos amis et vos collègues à y participer.



Les loyers deviennent inabordables

Selon l'Indice du logement locatif canadien :

DES LOCATAIRES AU CANADA ONT DES BESOINS IMPÉRIEUX EN LOGEMENT

(dépensent **plus de 30 %** de leurs revenus pour le loyer)

DES LOCATAIRES AU CANADA ONT DE GRAVES PROBLÈMES DE LOGEMENT

(dépensent **plus de 50 %** de leurs revenus pour le loyer)

La demande pour du logement social s'accroît

Dans les 5 dernières années, les listes d'attente. pour le logement communautaire ont augmenté dans la plupart des villes canadiennes.

Moncton 28 % ↑ Vancouver 22,9 % ↑
Montréal 8,1 % ↑ Whitehorse 55 % ↑

Les personnes autochtones en milieux urbains

Ce sont 87 % des personnes autochtones vivant dans les centres urbains ou ruraux canadiens qui connaissent des problèmes de logement.

- 1 personne autochtone sur 15 est sans abri, comparée à une sur 128 pour le reste de la population.
- 23 % des ménages autochtones vivent dans des logements inadéquats comparés à 14 % des ménages non-autochtones,
- Les personnes autochtones souffrent de taux plus élevés de discrimination dans le domaine du logement et ne vivent pas dans des lieux culturellement appropriés.



LE CAUCUS AUTOCHTONE DE L'ACHRU

Depuis sa création, en 2013, le Caucus autochtone de l'ACHRU, qui représente les intérêts du secteur de l'habitation autochtone en milieux urbains ruraux et nordiques au Canada, n'a cessé de croître et d'étendre son influence. Parmi ses réalisations en 2019, notons :

L'organisation de la journée du Caucus autochtone 2019

Cette année encore le Caucus autochtone a organisé, le 2 avril 2019, une journée très réussie, en coordination avec le congrès annuel de l'ACHRU à Victoria. Plus de 200 personnes y ont contribué par leur connaissance, leur passion et leur vision. On y a présenté une « revue de l'année » du groupe de travail du Caucus, une rencontre sur la cartographie de l'avenir du Caucus et une session de réseautage ouverte à tous. Le thème de la journée était « Le temps d'agir » et le groupe de travail du Caucus a pris en compte les commentaires issus de l'événement pour les transformer en action. Le rapport des travaux de la journée est disponible sur le site Web du Caucus autochtone de l'ACHRU.



Publication du Rapport et de l'enquête sur l'habitation autochtone en milieux urbains, ruraux et nordiques

À l'été 2019, le Caucus autochtone de l'ACHRU a publié les résultats de l'enquête menée en 2018-2019. Le document, réalisé par Dan Brant and Associates, et qui a pour titre « Urban, Rural, and Northern Indigenous Housing Report », souligne que le logement autochtone en milieux urbains, ruraux et nordiques rencontre des défis redoutables face à la demande et aux pressions continues. Il présente aussi des solutions et des façons de faire pour s'attaquer à ces défis. Une recherche à lire pour les décideurs politiques, les fournisseurs de logement, et toute personne qui s'intéresse à l'amélioration de l'état et des conditions de logement pour les Autochtones au Canada. Le document est disponible sur le site Web du Caucus autochtone de l'ACHRU.



Rencontres avec le ministre Duclos, Evan Siddall et d'autres dirigeants politiques

Pendant l'année, les membres du groupe de travail du Caucus autochtone ont rencontré le ministre Jean-Yves Duclos, responsable de l'habitation, Jean-François Tremblay, sous-ministre de Services aux Autochtones Canada et Evan Siddall, le président et premier dirigeant de la SCHL. Le but de chacune de ces rencontres était de continuer de revendiquer une Stratégie de l'habitation autochtone en milieux urbains, ruraux et nordiques. Le Caucus a aussi envoyé des lettres aux nouveaux députés à la suite de l'élection fédérale en espérant travailler avec eux sur une stratégie de l'habitation « pour les Autochtones, par les Autochtones » en 2020.

Nouveau plan de travail et mandat mis à jour

Le groupe de travail du Caucus autochtone a élaboré un nouveau plan de travail pour 2019-2020, basé sur les recommandations discutées lors de la journée du Caucus 2019. De plus, il a mis à jour le mandat du Caucus. Cela a permis de revoir les conditions d'adhésion et les structures ainsi que les procédures de gouvernance du Caucus, qui entraîneront la toute première élection des membres du groupe de travail du Caucus en 2020. Vous trouverez le mandat sur le site Web du Caucus autochtone de l'ACHRU (en anglais).

La promotion des enjeux autochtones dans la campagne autour de l'élection fédérale 2019

En 2019, l'ACHRU a mené une campagne agressive dans le cadre de l'élection fédérale. Sous le slogan « Un toit pour tous », un des messages clés de la campagne concernait la nécessité pour les partis d'appuyer et d'adopter la stratégie « pour les Autochtones, par les Autochtones ». Parmi les tactiques déployées, l'ACHRU a co-organisé un débat sur l'habitation, avec plusieurs intervenants en habitation. La question d'une Stratégie de l'habitation pour les autochtones en milieux urbains, ruraux et nordigues, a été abordée par tous. En particulier, Adam Vaughan, député de Spadina-Fort York, a affirmé: « Nous (les Libéraux) sommes engagés envers une Stratégie de l'habitation autochtone, et elle doit être dirigée, conçue et réalisée par les Autochtones. Il est absolument essentiel que nous comprenions aussi qu'il s'agit d'un processus absolument nécessaire à la Réconciliation ». Vous trouverez l'enregistrement de l'ensemble du débat sur le site Web de l'ACHRU.



Une membre du groupe de travail du Caucus autochtone, oratrice principale lors d'une conférence internationale

Margaret Pfoh, directrice générale de l'Aboriginal Housing Management Association a présenté l'exposé principal lors de la conférence annuelle de l'Australian Housing and Urban Research Institute (AHURI), à Darwin, en Australie, au mois d'août. Elle a non seulement décrit les activités du Caucus autochtone de l'ACHRU, mais aussi expliqué éloquemment le processus de Réconciliation au Canada et elle a traité de ce que les peuples autochtones de l'Australie peuvent apprendre de l'expérience canadienne.



LA RECHERCHE ET L'INNOVATION

L'ACHRU poursuit ses activités de recherche et d'innovation dans le but d'augmenter les connaissances, de favoriser les prises de conscience et la transmission des meilleures pratiques dans le secteur du logement communautaire. Voici certains de ses travaux dans ce domaine :

La publication d'une enquête et d'un rapport exhaustif sur le logement autochtone urbain, rural et nordique L'ACHRU a publié, en juillet 2019, les résultats de cette recherche, menée pour le Caucus autochtone de l'ACHRU par le consultant Daniel Brant, qui examine l'état des activités des fournisseurs de logement autochtone en milieux urbains et ruraux. Le rapport inclut aussi des recommandations pour s'attaquer aux défis criants auxquels font face des fournisseurs. Nous remercions la SCHL et Services aux Autochtones Canada pour le financement de cette étude et de ce rapport.

Un nouveau lancement pour l'Index du logement locatif

En septembre, une coalition d'associations sur le logement, menée par la BC Non-Profit Housing Association, a relancé l'Index, un outil complet offrant une foule de données sur les conditions du logement locatif dans l'ensemble du Canada. Le nouvel Index comprend des informations détaillées sur les logements locatifs en fonction des circonscriptions électorales fédérales, ce qui coïncidait, volontairement, avec la période électorale. L'événement a été couvert par pratiquement tous les grands médias nationaux.

Publication de trois résumés et d'une recherche appuyée par BC Housing

Grâce au généreux appui de BC Housing, le contenu de 4 ateliers du congrès d'avril 2019 a été transformé en un rapport de recherche et trois résumés publiés sur le site Web de l'ACHRU. Il s'agit des documents suivants : Housing in the North ; Architectural Co-Design ; Impact Investing for Affordable Housing Projects, et Beyond a Duty to Consult: Best Practices and Case Studies from the Front Line of Canadian Indigenous Partnerships.

Consultations avec la SCHL sur l'établissement des priorités de recherche

La Stratégie nationale sur le logement, annoncée en novembre 2017, comprend 241 millions \$ sur 10 ans pour combler les lacunes et augmenter les capacités de la recherche sur l'habitation. Durant l'année, la SCHL a établi ses propres priorités en recherche et défini où les ressources devraient être déployées. L'ACHRU a collaboré activement à cette réflexion et à contribué à en influencer le contenu et les orientations.

Participation dans un nouveau pôle de la recherche

Une autre nouveauté de la Stratégie nationale du logement a été la création d'un réseau de l'habitation regroupant des chercheurs de partout au Canada pour collaborer à des recherches liées à l'habitation et à ses enjeux. La SCHL a fait un appel de propositions pour ce réseau en 2018, et, en 2019, a retenu deux équipes qui ont reçu des ressources pour étoffer leurs propositions. Le choix final sera fait en 2020. En 2019, l'ACHRU a travaillé avec les deux équipes pour influencer le contenu et l'orientation de leurs projets. L'Association souhaite continuer de travailler étroitement avec l'équipe sélectionnée en 2020 et au-delà.



Les webinaires de l'ACHRU présentent les innovations dans les domaines de l'habitation et de l'itinérance provenant du Canada ou d'ailleurs dans le monde et offrent un aperçu des tendances en matière de programmes et de politiques sur l'habitation. Comme outils d'échange d'information, les webinaires rapprochent les participants, font connaître les meilleures pratiques et offrent une façon accessible d'être informé. En 2019, l'ACHRU a présenté 8 webinaires, dont l'un de la série Le logement social dans le monde, série axée sur les réussites et les innovations des systèmes de logement social dans d'autres pays.

1. Évaluation de l'itinérance en milieu rural

Zain Abedin, gestionnaire développement communautaire, Alberta Rural Development Network Sharida Csillag, coordonnatrice développement communautaire – Projets spéciaux, Stony Plain Family and Community Support Services

Lynne Bossman, coordonnatrice, soutien intégré – Seniors Spruce Grove Family & Community Support Services

2. Le logement social dans le monde : Possibilités de logement, Commission of Montgomery County, Maryland, É.-U.

Stacy L. Spann, directrice générale, Housing Opportunities Commission

3. En route vers les élections fédérales 2019 : Un toit pour tous

Jeff Morrison, directeur général, Association canadienne d'habitation et de rénovation urbaine

4. L'accession à la propriété abordable par les organismes sans but lucratif : Modèles de prêts hypothécaires avec participation

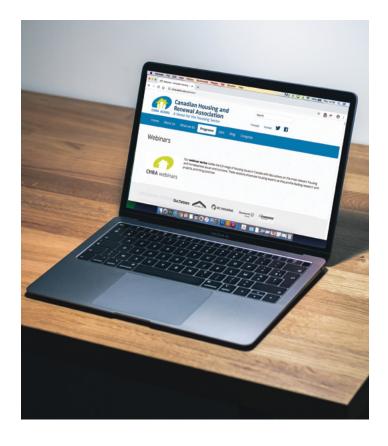
Katherine Lawlor, conseillère en politiques, Société canadienne d'hypothèques et de logement

Joe Deschenes Smith, directeur et fondateur, Trillium Housing

Heather Tremain, directrice générale, Options for Homes **Patrick Pretty,** coordonnateur de projet, Société d'habitation et de développement de Montréal (SHDM)

5. Mise à jour pour les membres de l'ACHRU, été 2019

Jeff Morrison, directeur général, Association canadienne d'habitation et de rénovation urbaine



6. Mettre fin à l'itinérance chronique

Marie Morrison, directrice, Prêt pour zéro Canada Lori Richer, gestionnaire stabilité résidentielle, Wellington County Social Services

Michelle Corley, superviseure de programmes, Housing Help, ville de Kawartha

Emily Dietrich, chef des programmes, Homeward Trust

7. Le logement social dans le monde : L'Afrique du Sud

Barry Pinsky, directeur général, Abri international Malcolm McCarthy, directeur général, National Association of Social Housing Organisations, Afrique du Sud Jeff Morrison, directeur général, Association canadienne d'habitation et de rénovation urbaine

8. Le nouveau Centre de transformation du logement communautaire

Stéphan Corriveau, directeur général, Centre de transformation du logement communautaire

LES ACTIVITÉS INTERNATIONALES

L'ACHRU a continué d'être une présence active pour le secteur du logement communautaire sur la scène internationale. Voici quelques-unes de ses activités dans ce domaine :



Présentations au forum international sur l'habitation et le développement communautaire

En octobre 2019, l'ACHRU a assisté au forum international sur l'habitation et le développement communautaire à Austin, au Texas. Ces deux journées ont regroupé des leaders mondiaux du domaine de l'habitation de plusieurs pays pour partager des expériences et des informations sur les nouvelles politiques de logement à travers le monde. À la suite des présentations du directeur général de l'ACHRU, Jeff Morrison, et du président du CA, Derek Ballantyne, les délégués ont été très intéressés par les changements sur la scène canadienne de l'habitation, en particulier la nouvelle législation sur le droit au logement, les activités menées par l'ACHRU dans le cadre des élections et la Stratégie nationale du logement. De plus en plus, le Canada se démarque comme un leader international en matière de politique progressiste en habitation.



Conférencière principale à l'Australian Housing and Urban Research Institute

En août 2019, Margaret Pfoh, membre du CA de l'ACHRU et directrice générale de l'Aboriginal Housing Management Association a été l'oratrice principale à la conférence annuelle de l'Australian Housing and Urban Research Institute (AHURI). Sa présentation portait sur le processus canadien de Réconciliation, l'histoire canadienne de l'habitation autochtone et la Stratégie nationale du logement dans son ensemble. Les délégués australiens ont pu apprendre de l'expérience canadienne, ce qui aidera l'Australie dans ses propres défis en ce qui concerne le logement autochtone.



Participation à la Coalition Internationale de l'Habitat (HIC)

En tant que membre de cette Coalition, un regroupement international dédié à l'obtention du droit à la justice sociale et à l'habitat, l'ACHRU peut défendre l'habitation sur le plan international. Grâce à ces tactiques de promotion et de défense des droits, l'HIC peut soulever l'importance du logement comme un droit fondamental dans plusieurs pays à travers le monde. L'ACHRU participe avec intérêt à plusieurs de ces activités.



Un engagement continu avec Abri international Canada

L'ACHRU est un membre fondateur d'Abri international Canada, un programme de développement international de coopératives et d'organisations de logements sociaux. En 2019, l'organisme a mis ses efforts sur la capacité de construire du logement en Afrique du Sud. L'ACHRU est fière de soutenir cette organisation en continu par la promotion et des représentations. Abri international Canada célébrera son 35e anniversaire en 2020. En cette année significative, l'ACHRU appuiera de nouveau l'organisme et en fera la promotion.



Des communications permanentes avec NAHRO

L'ACHRU a la chance de profiter de relations étroites avec sa contrepartie américaine, la National Association of Housing and Redevelopment Officials (NAHRO). Tout au long de l'année, elle discute régulièrement avec la NAHRO pour partager de l'information sur les politiques d'habitation et les changements en cours. L'ACHRU a aussi accueilli avec plaisir leurs délégués à son congrès national pour que les leaders américains puissent constater par eux-mêmes les progrès accomplis au Canada.

PROGRAMME DE MENTORAT POUR

LES PROFESSIONNELS DU LOGEMENT

« COMME MEMBRE D'UN GROUPE QUI N'EST PAS BIEN REPRÉSENTÉ DANS LE MONDE DE L'HABITATION, POUVOIR CRÉER DES LIENS AVI QUELQU'UN QUI PARTAGE MON IDENTITÉ ET DES EXPÉRIENCES SIMILAIRES A ÉTÉ, SANS EXAGÉRATION, UN CHANGEMENT DANS MA VI CELA M'A AMENÉ À PENSER QU'IL POURRAIT AVOIR UNE PLACE POUR MOI DANS LE MONDE D LOGEMENT ABORDABLE. »

Un participant au PMPL 2019

Le Programme de mentorat pour les professionnels du logement (PMPL) vise à augmenter les capacités de leadership du secteur en bâtissant une communauté et des réseaux stratégiques, en développant les compétences, en cultivant la passion et l'intérêt pour l'habitation, en appuyant le développement de carrière et en améliorant les connaissances sur les thèmes majeurs de l'habitation (par exemple les politiques de logement, le développement et la gestion des actifs, les activités, l'offre de services, les affaires).

L'année 2019 constitue la seconde année du programme avec plus de 35 mentors-mentorés répartis dans huit provinces et deux territoires et provenant des trois côtes canadiennes.

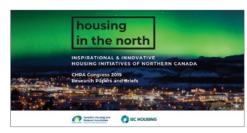
Le 5 avril 2019, lendemain du congrès national de l'ACHRU à Victoria, B.-C., les mentors et les mentorés ont participé à un événement qui a duré une journée complète sur le leadership et le réseautage. La moitié de la journée a été consacrée à la question de comment faire face à l'incertitude; l'autre moitié a porté sur le leadership au 21e siècle et le réseautage structuré. Les participants ont mené des discussions en tentant de répondre à des questions comme « À quoi ressemble un secteur du logement social durable, et comment y arriver? » et « Comment développer un partenariat efficace pour atteindre des buts communs? ».

En 2019, l'ACHRU, financée par BC Housing, a engagé quatre mentorés pour réaliser les documents et les résumés de recherche de son congrès annuel. Les textes sont disponibles sur le site Web de l'ACHRU (en anglais).



Architectural Co-Design

Jessica Hayes, MCRP, Housing Planner, Metro Vancouver



Housing in the North

Amanda-Rose Bourget, Affordable Housing Program Coordinator, Brandon Neighborhood Renewal Corporation



Beyond a Duty to Consult: Best Practices and Case Studies from the Front Line of Canadian Indigenous Partnerships Hannah Brais, Research Coordinator, Old Brewery Mission



Impact Investing for Affordable Housing Projects

Adrienne Pacini, MDes, APF, Principal, Strategic Design,

SHS Consulting

LE CONGRÈS 2019





L'ACHRU a tenu son 51e congrès national sur l'habitation et l'itinérance à Victoria, B.-C. Ce congrès a atteint le plus grand nombre de participants jamais obtenu par l'ACHRU avec plus de 700 délégués. Il a débuté avec une cérémonie de bienvenue des nations Songhees et Esquimalt, suivie des allocutions de la mairesse de Victoria Lisa Helps et du président et premier dirigeant de la SCHL, Evan Siddall.

Seize ateliers de haut niveau et des sessions de formation ont donné un aperçu aux participants des récents développements dans le secteur du logement communautaire et de l'itinérance. Six ateliers mobiles ont permis aux délégués de visiter certains sites et d'apprendre à connaître des modèles innovants en habitation. Les participants ont aussi eu l'occasion de poser des questions directement à Evan Siddall durant le Forum avec la SCHL.

Avec une participation de plus de 200 délégués, la journée du Caucus autochtone de l'ACHRU continue d'augmenter en popularité chaque année. Cette année, la journée était divisée en deux rencontres. La première, « Cartographier notre parcours » portait sur les activités et les réalisations du Caucus au cours des dernières années. La seconde, « Regrouponsnous ; réseautage en espace libre » a rassemblé des délégués afin d'échanger et de trouver des solutions pour les fournisseurs de services du logement autochtone.

Un congrès n'est jamais monotone. Les participants ont eu plusieurs occasions de rencontrer et de saluer leurs collègues. Ils ont relaxé lors de la rencontre d'accueil à la Games Room, au Strathcona Hotel, ont revêtu leurs plus beaux atours pour la réception du président à la résidence de la lieutenante-gouverneure et ont clôturé le tout avec style lors de l'Ancestral Threads Fashion Show à la Galerie des Premières Nations au Royal BC Museum.

Ce congrès n'aurait pas eu autant de succès sans la contribution de plusieurs commanditaires de l'ACHRU et nous les en remercions. Nous souhaitons aussi remercier le comité organisateur du congrès, sa présidente, Kevin Albers, et tous les bénévoles qui ont fait de ce congrès un événement dont on se souviendra longtemps.







PRIX DU LEADERSHIP



Lynn Carson

President, Nepean Housing Corporation, Ottawa, ON

Lynn Carson a commencé sa carrière en habitation comme secrétaire d'un gestionnaire d'expérience à l'Ontario Housing Corporation d'Ottawa. Elle fut la première femme, en 1979, à profiter du programme de stages en gestion et elle devint gestionnaire d'immeubles à temps plein en 1980.

Après avoir intégré le ministère provincial de l'Habitation au début des années 1990, elle a été détachée à la Nepean Housing Corporation en 1994 dont elle devint la directrice générale en 1995.

Lynn a transformé l'organisme. Elle a créé de nouveaux partenariats avec d'autres organisations. Elle a modifié la composition du conseil d'administration pour qu'il devienne plus ouvert aux membres de la communauté. Elle a aussi mis en place un nouveau processus de planification stratégique.

Grâce à sa persévérance, sa créativité et sa conviction profonde que tout est possible, Nepean Housing a construit un nouvel ensemble de 76 logements communautaires qui a ouvert en septembre 2002 et 34 autres logements, en phase II, terminés en 2004.

En 2007, sous la direction de Lynn et son appui, Nepean Housing a ouvert un autre ensemble immobilier communautaire de 62 logements, construit grâce au Programme de logement abordable Canada-Ontario.

Cette construction n'a pas été facile. Elle a été le résultat d'innombrables heures de réunions et de négociations avec des consultants, des entreprises de construction, des banques, des architectes, des groupes communautaires et des politiciens.

Lynn a aussi été la présidente du Centre d'enregistrement pour les logements sociaux d'Ottawa, de l'incorporation en 1997 jusqu'en 2006, faisant preuve de leadership dans le cadre d'un modèle novateur.

« Les gestionnaires de logements et les résidents sont les heureux bénéficiaires des réalisations de Lynn, de son engagement actuel et de sa contribution à venir », a affirmé Stéphane Giguère, président-directeur général de la Société de logement communautaire d'Ottawa.

Lynn a joint le conseil d'administration de Nepean Housing il y a quatre ans. Elle en a été la présidente pendant les trois dernières années, ce qui lui a permis de rester en lien avec les locataires pour qui elle a travaillé pendant des dizaines d'années.

Elle a aussi été membre du conseil d'administration de l'Ontario Non Profit Housing Association de 1996 à 1999 et de 2003 à 2006 et du conseil d'administration de l'ACHRU en 2001. Son leadership a rayonné bien au-delà de Nepean Housing.

PRIX DU DÉVELOPPEMENT DURABLE



Madrona Project

Catalyst Community Development Society Vancouver, BC

Catalyst Community Developments Society est un promoteur immobilier sans but lucratif fondé en 2013. En partenariat avec des organismes sans but lucratif, des municipalités et des développeurs de marché, Catalyst offre des logements gais et inspirants, en bas du coût du marché, dans lesquels les résidents peuvent s'épanouir. Essentiellement, Catalyst vise l'accessibilité, la qualité de conception, le service à la communauté, la durabilité, l'investissement social et la reproductibilité.

Une des réalisations durables les plus réussies de la société est l'ensemble immobilier Madrona, situé dans le quartier Dockside Green à Victoria. Le complexe résidentiel comprend 49 logements 100 % abordables ce qui est garanti pour toujours.

Il a été construit en respectant le standard LEED Platinum, le plus élevé actuellement, sur un site où la marche et le cyclisme sont favorisés. Il offre un accès facile au transport, aux épiceries, aux équipements, aux services, à un vaste réseau vert, à la nature et à des parcs et des places publiques.

Plus encore, les résidents ont accès au système de partage auto de Dockside, ils ont accès à des laissez-passer pour le transport public et chaque ménage reçoit une bicyclette lors de son déménagement.

Chaque foyer est doté d'un compteur d'énergie individuel Enerpro pour le chauffage et l'eau chaude, ce qui réduit de façon significative l'utilisation d'énergie, donc les coûts, puisque certains résidents paient aussi peu que 4 \$ par mois. Les projets de recyclage et de compostage des locataires contribuent aussi à l'effort de développement durable de la collectivité.

Avec l'achèvement de Madrona, Catlyst entreprend un projet pilote communautaire pour favoriser activement une communauté amicale, socialement interreliée et résiliente. À partir de cette expérience, Catalyst publiera un rapport destiné aux gestionnaires de logements, aux financiers, aux développeurs, aux investisseurs, aux planificateurs et au gouvernement contenant des recommandations inspirantes pour le développement de communautés dans les complexes résidentiels familiaux.

PRIX DU BÂTISSEUR COMMUNAUTAIRE



Linda E. Ross

Managing Broker of Linda E. Ross Property Management Inc., Victoria, BC

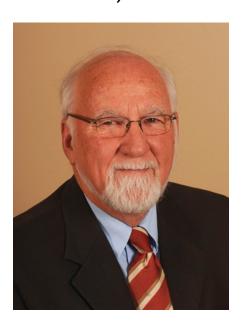
Linda E. Ross est la courtière responsable de Linda E. Ross Property Management Inc. Elle est engagée dans le logement sans but lucratif depuis des décennies et elle a une réputation bien méritée de défenseure passionnée et articulée de l'habitation en soutien au mieux-être de la communauté autochtone.

À partir de son travail comme l'une des initiatrices de la formation Ready to Rent, en passant par son travail administratif avec M'Akola Housing et l'Aboriginal Housing Management Association, jusqu'à son intervention actuelle de consultante auprès de la Salish Sea Housing Society et de Underwood Trust, Linda est depuis longtemps à l'avantgarde du renforcement de la communauté autochtone.

En 2010, Linda a commencé à travailler pour le Victoria Native Friendship Centre (VNFC) sur l'ensemble résidentiel Siem Lelum de 41 logements où un vieil hôtel a été transformé en un immeuble communautaire d'habitation autochtone. L'idée était de créer une communauté pour les femmes autochtones et leur famille qui étaient sans abri ou à risque de le devenir.

Linda a travaillé avec le VNFC pour créer une nouvelle communauté socialement inclusive. L'ensemble Siem Lelum comprend un édifice pour les activités communautaires, un terrain de jeu, des bicyclettes à partager, des aménagements paysagers, des BBQ communautaires et des jardins. Les services sociaux offerts incluent des activités de socialisation, de la formation sur les finances et des services de déménagement.

LE PRIX HOMMAGE DE L'ACHRU (À TITRE POSTHUME)



Dr. Rev. John MetsonToronto, Ontario (posthumously)

John Metson est né à Brandon, au Manitoba. Il était diplômé de Mount Allison University et de Queens University. Cet établissement lui a d'ailleurs décerné un doctorat en justice sociale, habitation et droits de la personne.

En 1964, John a fondé le Christian Resource Centre (CRC) Self-Help Inc., un organisme d'habitation sans but lucratif qui construit et gère des logements pour les personnes les plus difficiles à loger à Toronto, utilisant une approche basée sur l'autoassistance. Il est demeuré le directeur général de l'organisme jusqu'à sa 85e année.

Le mantra de John était d'encourager « la dignité, l'intégrité et la créativité des résidents pour construire leur propre communauté ». Comme ses locataires pourraient en témoigner, John incarnait ce mantra chaque jour.

Il a été président fondateur du Toronto Housing Company et a été nommé au CA de la Toronto Community Housing Corporation (TCHC) où il a été président du comité d'audit et des finances et membre des comités de ressources humaines et de gouvernance.

Il a fait partie du groupe de travail municipal sur le règlement concernant les maisons de chambre et sur le projet de planification stratégique; il a aussi été membre du Rupert Hotel Housing Project et de son comité de pilotage. De plus, il a conseillé le Inter-Presbytery Affordable Housing Committee.

« Malheureusement, John est décédé en 2018. Ce prix est décerné en l'honneur de sa carrière dans le logement communautaire. »

ÉTATS FINANCIERS 2019

ÉTAT DES RÉSULTATS

| PRODUITS | 2019 | 2018 |
|--|-----------------|--------------|
| Cotisations des membres | 364,079 \$ | 351,498 \$ |
| Congrès annuel | 692,616 | 521,031 |
| Groupe de travail du Caucus autochtone - contribution de la SCHL | 189,155 | 90,000 |
| Programme de mentorat pour les professionnels du logement | 82,736 | 61,800 |
| Financement des partenaires | 42,500 | 37,000 |
| Journée de "habitation sur la Colline parlementaire | - | 16,900 |
| Intérêts | 8,539 | 4,670 |
| Divers | 7,722 | 5,468 |
| | 1,387,347 \$ | 1,088,367 \$ |
| | 1,007,017 \$ | 1,000,007 \$ |
| CHARGES | 2019 | 2018 |
| Salaires, avantages sociaux et contrats | 465,273 | 475,955 |
| Congrès annuel | 359,797 | 294,259 |
| Groupe de travail du Caucus autochtone | 162,310 | 93,212 |
| Programme de mentorat pour les professionnels du logement | 38,985 | 42,145 |
| Frais de bureau | 37,755 | 30,534 |
| Frais d'occupation | 37,736 | 35,359 |
| Communications | 29,252 | 42,321 |
| Fonctionnement démocratique | 25,657 | 25,251 |
| Sensibilisation aux élections | 20,045 | - |
| Initiatives spéciales | 20,000 | 270 |
| Frais de déplacement et de conférence | 19,386 | 13,520 |
| Événement « Habitation sur la Colline » | - | 10,586 |
| Honoraires professionnels | 14,845 | 16,000 |
| Commissions de cartes de crédit, intérêts et frais de service | 16,099 | 13,301 |
| Amortissement des immobilisations | 1,879 | 743 |
| Autoritosement des infinobilisations | 1,249,019 | 1,093,456 |
| EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES PRODUITS PAR RAPPORT AUX CHARGES | 138,328 \$ | (5,089) \$ |
| | 2.2/22 | |
| ÉTAT DE LA SITU | ATION FINANCIÈR | E |
| ACTIF | 2019 | 2018 |
| Encaisse | 399,911 \$ | 119,215 \$ |
| Dépôts à terme, 2 %, échéant en novembre 2020 | 106,284 | 103,169 |
| Débiteurs | 101,754 | 20,665 |
| Contribution à recevoir | - | 189,550 |
| Frais payés d'avance | 82,983 | 35,842 |
| | 690,932 | 468,441 |
| IMMOBILISATIONS | 3,774 | - |
| | 694,706 \$ | 468,441 \$ |
| | | |
| PASSIF | | |
| Créditeurs et frais courus | 53,597 \$ | 33,420 \$ |
| Produits reportés | 362,582 | 105,667 |
| Contributions reportées | - | 189,155 |
| | 416,179 \$ | 328,242 \$ |
| | | |
| ACTIF NET | | |
| Non affecté | 149,753 | 120,199 |
| Investi en immobilisations | 3,774 | - |
| Réserve de stabilisation | 125,000 | 20,000 |
| | 278,527 | 140,199 |
| | 694,706 \$ | 468,441 \$ |
| | | |

NOS MEMBRES (SUITE.)

Support Services • Mary Kenny • McLaren Housing Society of B.C. • Medicine Hat Community Housing Society • Metis Urban Housing Association of Saskatchewan Inc. • Metis Urban Housing Corporation • Metro Vancouver • Montfort Renaissance • Moose Jaw Housing Authority • Moose Jaw Non-Profit Housing Corporation • Municipality of Chatham-Kent • Namerind Housing Corporation • Nanaimo Affordable Housing Society • Native People of Thunder Bay Development Corporation • Neale Staniszkis Doll Adams Architects • Nepean Housing Corporation • New Brunswick Non-Profit Housing Association • New Commons Development • New Dawn Enterprises • New Journey Housing • Newfoundland and Labrador Housing Corporation • Niginan Housing Ventures • Nishnawbe Homes Inc. • Noel Simpson • Non Profit Housing City of St John's • Norfolk Housing Association • North Bay Indian Friendship Centre • North End Community Renewal Corporation • Northern Spruce Housing Corporation • Northgate Public Services Canada • Northwest Territories Housing Corporation • Nunavut Housing Corporation • OMHM - Résidences en Harmonie • Ontario Aboriginal Housing Support Services Corporation • Ontario Native Women's Association • Ontario Non-Profit Housing Association • Oonuhseh Niagara Native Homes Incorporated • Operation Come Home • Options Bytown Non-Profit Housing Corporation • Options Community Services Society • Options For Homes Non-Profit Corporation • Ottawa Community Housing Corporation • Ottawa Salus Corporation • PARC • Parkview Place Seniors' Residence • Parry Sound Housing Corporation • Patrick Buchannon • Peel Living • Peninsula Estates Housing Society • Peninsula Homeless To Housing Task Force PH2H • Phil Brown • Phoenix Phoenix Residential Society
 Phoenix Society
 PHS Community Services Society
 Potential Place Society Prentice, Yates & Clark • Prince Charles Place • Prince Edward Island Department of Community Service and Seniors • Prince George Native Friendship Centre • Province of New Brunswick • Provincial Metis Housing Corporation • Raising the Roof • Ranch Ehrlo Society • Rayside Labossière • Ready to Rent BC Association • Red Door Housing Society • Reena • Region of Peel • Region of Waterloo • Regional Municipality of Halton, Social and Community Services Dept • Regional Municipality of Wood Buffalo • Regroupement des offices d'habitation du Quebec • Rehabitat Inc. • Reliance Home Comfort • Reseau Quebecois des OSBL d'habitation • Resource Assistance for Youth • Retired Daryl Sexsmith • River Bank Development Corporation • Robert Cohen • Robins Appleby LLP • ROHSCO • Rooftops Canada • S.A.M. (Management) Inc. • Sandy Hill Housing Cooperative Inc. • Saskatchewan Housing Corporation • Saskatoon Housing Initiatives Partnership • Seton Foundation • Shepherds of Good Hope Ottawa • SHS Consulting • SideDoor • Silver Sage Housing Corporation • Skigin-Elnoog Housing Corporation of N.B. Inc. • Social Housing Registry of Ottawa • Société d'habitation Chambrelle • Société d'habitation du Québec • Society of Saint Vincent de Paul of Vancouver Island • SOLIDES • St. John's Status of Women Council • Stella's Circle • Steve Pomeroy • Stewart Properties • Stoney Creek Community Homes • Streetohome Foundation • Streets Alive Family Support Association • Tabitha Marie Geraghty • Terra Housing Consultants • The Agency for Co-operative Housing • The Bloom Group Community Services Society • The District Municipality of Muskoka • The Elizabeth Fry Society of Greater Vancouver • The John Howard Society of the Lower Mainland of BC • The Lighthouse Supported Living Inc. • The Old Brewery Mission • The Salvation Army - Toronto Housing and Homeless Supports • Tim Welch • Toronto Alliance to End Homelessness • Toronto Community Housing Corporation • Toronto Entertainment District BIA • Town of Beaumont • Town of Yarmouth Nova Scotia • Treaty 7 Urban Indian Housing Authority ● Trillium Housing Non-Profit ● Turning Point Housing Society ● UTILE ● VanCity Enterprises ● Vancouver Aboriginal Friendship Centre Society • Vancouver Native Housing Society • Vernon Native Housing Society • Victoria Cool Aid Society • Victoria Native Friendship Centre • Victoria Park Community Homes In. • Victoria Women's Transition House • Ville de Montreal • Vink Consulting • Wachiay Friendship Centre Society • Wade Kastes • Waypoints Community Services Association • Wellesley Central Residences Inc • Wellesley Institute Wigwamen Incorporated
 Windsor Essex Community Housing Corporation
 Winnipeg Housing
 Woodgreen Community Housing Inc • YMCA of Northern Alberta • YMCA of Regina • York Region • YWCA Canada



Association canadienne d'habitation et de rénovation urbaine

- **6** 613.594.3007
- info@chra-achru.ca
- @CHRA_ACHRU
- chra-achru.ca/fr